

Más allá de la cancha: integridad, respeto y seguridad en el fútbol sudamericano.

Graciela Garay
Directora de Ética, Cumplimiento e Integridad
CONMEBOL.

15/07/2026

Cree en grande.



COMPROMISO DE LA ALTA DIRECCIÓN.

“En estos 10 años de gestión la transparencia y el cumplimiento fueron las principales palancas de desarrollo. Sembramos confianza y cosechamos el mayor crecimiento de la historia de CONMEBOL”

- Alejandro Domínguez W.S.



-CONMEBOL-



Misión

SUPERACIÓN

Seamos nuestra mejor versión.
Soñemos en grande,
como sociedad y como
individuos.



Visión

Liderar el entretenimiento del
deporte en Sudamérica y
reposicionar el fútbol
Sudamericano como el mejor
fútbol del mundo.



Valores

- Confianza (Justa, Responsable, Integradora, Transparente), Liderazgo
- Inspiración
- Pasión
- Solidaridad

PILARES ESTRATÉGICOS.



**REINVERTIR EN
EL FÚTBOL**



**REGLAS
CLARAS**



**INSTITUCIÓN
LÍDER**



**CENTRADA EN
EL FAN**

¿POR QUÉ HABLAMOS DE INTEGRIDAD?



1.

Integridad a la cancha:
prevención de amaño
de partidos.



2.

El respeto es titular:
antirracismo, anti discriminación
y prevención de violencia.



3.

Evento seguro:
seguridad, operación
y protocolos.

INTEGRIDAD COMO ECOSISTEMA.



INTEGRIDAD A LA CANCHA –
INTEGRIDAD DEPORTIVA.



- CONMEBOL -

SUDAMERICA 2025: LA AMENAZA EVOLUCIONA.

 **-37%**

Reducción de
partidos sospechosos

2024

2025

209



132



Se concentra: Las organizaciones criminales seleccionan cuidadosamente las competiciones y clubes sobre los que actúan.



Se especializa: La manipulación migra desde el resultado final hacia mercados específicos.



Se adapta: Las redes criminales evolucionan al mismo ritmo que el mercado de apuestas y aprovechan nuevas tecnologías.

RIESGOS CRÍTICOS Y EMERGENTES.



Desplazamiento a divisiones inferiores

Mayor vulnerabilidad económica, menor exposición pública y capacidades de control más limitadas atraen la actividad hacia competiciones de menor nivel.



Spot-fixing y mercados individuales

La manipulación se concentra en eventos específicos: tarjetas, córners, goles en el primer tiempo y acciones controlables por uno o pocos participantes.



Mercado ilegal y facilidad de acceso

Plataformas no licenciadas, acceso digital inmediato y menor trazabilidad amplían las oportunidades para la explotación criminal.



Mayor focalización del riesgo

La actividad se concentra en determinados clubes, competiciones y patrones de apuestas, reflejando una selección cada vez más estratégica de los objetivos.

DESAFÍO ESTRUCTURAL I: VULNERABILIDAD JURÍDICA.

ARGENTINA

Ley 20.655 - Art. 24

BRASIL

Ley 14.597 – Art. 165

PARAGUAY

Ley 980/64 - Art. 1

URUGUAY

Ley 14.996 – Art. 6



DESAFÍO ESTRUCTURAL II: MERCADO ILEGAL Y TRAZABILIDAD.



Fuera del alcance regulatorio

Operadores no autorizados, offshore o sin presencia jurídica efectiva en el país.



Identidad y fondos opacos

Dificultad para identificar cuentas, titulares, beneficiarios y origen de los fondos.



Evidencia limitada

Obstáculos para preservar datos, obtener registros y reconstruir patrones de apuestas.



Cooperación transnacional compleja

Información y flujos financieros distribuidos entre múltiples jurisdicciones.

DEL DIAGNÓSTICO A LA RESPUESTA.



GRUPO DE MONITOREO CONMEBOL.

Asociaciones Miembro



Aliados Estratégicos



Aliados Ocasionales





GESTIÓN DE ALERTAS DE INTEGRIDAD.



CANAL DE DENUNCIAS CONMEBOL.



CONMEBOL



Acceso WhatsApp -
CONMEBOL



CONMEBOL
Anti - Racismo

Debe Denunciar

Art. 21 **Código Disciplinario.**

Debe Cooperar

Art. 22 **Código Disciplinario.**

INDEPENDIENTE

CONFIDENCIAL

ANÓNIMO

SIN
REPRESALIAS



CAPACITACIONES DE INTEGRIDAD.



200 Participantes en el II Summit de Cumplimiento e Integridad

11 Sesiones virtuales con Oficiales de Cumplimiento e Integridad de CONMEBOL.

21 Seminarios de Integridad en torneos de la CONMEBOL.

+1.500 Participantes

22 Entrenamientos presenciales de Integridad en las Asociaciones Miembro.

+2.620
Participantes

Alcance:

- Autoridades
- Jugadores
- Cuerpo técnico
- Árbitros
- Asociación Miembro

- CONMEBOL- | *Betano*



- CONMEBOL-

COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL.



Follow-Up Committee de
Macolin Convention



Interpol Anti Match Fixing
Task Force



UEFA Anti Match Fixing
Task Force



FIFA Integrity Task
Force

OPERACIÓN BET - PARAGUAY.



Cooperación entre:

- CONMEBOL
- APF
- Policía Nacional de Paraguay.
- Ministerio del Interior de Paraguay.



Resultados:

- 6 personas involucradas conforme el proceso de investigación.
- Recolección de elementos probatorios.
- Cobertura de prensa.

ROL DE LA CONMEBOL:

Apoyo en la provisión de información de manera oportuna, a través de los acuerdos vigentes con Aliados Estratégicos en Integridad Deportiva.

EL RESPETO ES TITULAR – INTEGRIDAD SOCIAL.



Monserrat Jiménez

Directora Jurídica y Secretaria
General Adjunta

CONMEBOL



- CONMEBOL -

EL RESPETO ES TITULAR.

EJES DE LA CAMPAÑA



**Campaña para promover el respeto
dentro y fuera de la cancha.**

Contra el racismo, la discriminación y la violencia.



1. INSTITUCIÓN



2. JUGADORES



3. FANS

EL RESPETO ES TITULAR.

Como parte de su compromiso con la integridad y la protección de los valores del fútbol sudamericano, la CONMEBOL lanzó la campaña ***El Respeto es Titular***, una iniciativa que promueve el respeto como principio fundamental en todos los niveles del fútbol.

EL RESPETO ES TITULAR.



EL RESPETO ES TITULAR.

La campaña trasciende el ámbito institucional y llega al campo de juego a través de los capitanes de equipos que disputan torneos CONMEBOL, quienes, desde su liderazgo y legitimidad deportiva, se suman para transmitir el mensaje de que El Respeto es Titular.

EL RESPETO ES TITULAR.



- CONMEBOL -

EL RESPETO ES TITULAR.



La comunicación visual acompaña el mensaje de la campaña con imágenes que simbolizan el respeto entre quienes viven y sienten el fútbol, dentro y fuera de la cancha.

EL RESPETO ES TITULAR.



CONMEBOL impulsó la creación de un Task Force encabezado por la estrella brasileña Ronaldo Nazario, la ex secretaria general de la FIFA, Fatma Samoura, y Sergio Marchi, Presidente de la FIFpro.

Este equipo, integrado con otros astros del fútbol sudamericano y varios juristas, trabaja exclusivamente en el desarrollo e implementación de estrategias para erradicar el racismo, la discriminación y la violencia en el fútbol sudamericano.

OPERACIONES DE SEGURIDAD – INTEGRIDAD DEL EVENTO.



Alejandro Moreno
Gerente de Seguridad
CONMEBOL



REGLAMENTO DE SEGURIDAD.



El Reglamento de Seguridad constituye el marco normativo para todas las competiciones organizadas por la CONMEBOL.

A partir de este Reglamento se desarrollan las Directrices de Seguridad específicas para cada torneo, estableciendo lineamientos específicos para cada competición.

FINALES CONMEBOL LIBERTADORES Y SUDAMERICANA.



- CONMEBOL -
LIBERTADORES



- CONMEBOL -
SUDAMERICANA

- CONMEBOL -

ÁMBITO DE APLICACIÓN DIRECTRIZ DE SEGURIDAD.



EQUIPO DE GESTIÓN PARA LA SEGURIDAD (EGS).



Conformación del EGS

El Equipo de Gestión para la Seguridad (EGS) reúne a las entidades públicas y privadas con competencias en la planificación, coordinación y ejecución de la seguridad del evento.

Su conformación podrá ampliarse con otros organismos que, de acuerdo con la normativa local o las características de la competición, tengan responsabilidades en la operación.

PLAN OPERACIONAL DE SEGURIDAD.



CONTENIDO DEL PLAN OPERACIONAL DE SEGURIDAD (POS).



CONTENIDO DEL PLAN OPERACIONAL DE SEGURIDAD (POS).



PLANIMETRÍA DE VALLAS FINAL ÚNICA MONTEVIDEO 2021.



MONTEVIDEO
FINAL 2021

27 DE NOVIEMBRE



LA GLORIA ETERNA

- CONMEBOL -

LIBERTADORES



Anillos de Seguridad



Vallado con rejas (vallas)



Vallado con fenólico



Anillo puertas estadio



Ingresos y pasos vehiculares



Bloqueos peatonales anillo 1



Fenólicos división de sectores



Filtros (pasadas) anillo 1



Filtros (pasadas) anillo 2

Áreas Operativas



Complejo TV



Sala conferencias y Centro de Medios



Áreas operativas Conmebol



Hospitalidad



Ingresos y pasos vehiculares



Bloqueos peatonales anillo 1



Fenólicos división de sectores



Filtros (pasadas) anillo 1



Filtros (pasadas) anillo 2



Estacionamiento



Centro de Acreditaciones





- 1 Ingreso V A1 vvip/vip/hospitalidad/prensa/tv/equipos /árbitros/Conmebol
- 1.1 Ingreso V A1 Shuttle prensa/tv 1
- 1.2 Ingreso V A1 vvip/vip/hospitalidad/prensa/tv/equipos /árbitros/Conmebol
- 1.3 Ingreso V A2 Shuttle prensa/tv 2
- 1.4 Ingreso V A2 vvip/vip/hospitalidad
- 1.5 Ingreso V A2 equipos/árbitros/Conmebol
- 2 Ingreso P A1 tribuna occidente 1 todos los clientes
- 3 Ingreso P A1 tribuna norte 1
- 3.1 Ingreso P A1 tribuna norte 2
- 4 Ingreso P A1 tribuna norte 3
- 4.1 Ingreso P A1 tribuna norte 4
- 5 Ingreso P A1 tribuna oriente 1
- 6 Ingreso P A1 tribuna sur 1
- 6.1 Ingreso P A1 tribuna sur 2
- 6.2 Ingreso P A1 tribuna sur 3
- 7 Ingreso P A2 C.A. 1
- 7.1 Ingreso P A2 C.A. 2
- 8 Ingreso/salida P A2 Comando Policía
- 9 Salida P A2 desde Centro de Acreditaciones
- 10 Ingreso P A2 tribuna occidente 2 todos los clientes
- 11 Ingreso P A2 tribuna occidente desde C.A.
- 12 Ingreso P A2 hospitalidad tribuna occidente norte 1
- 13 Ingreso P A2 tribuna occidente 3 todos los clientes
- 14 Ingreso P A2 hospitalidad tribuna occidente norte 1/prensa
- 15 Salida emergencia P A2 norte 1
- 16 Ingreso P A2 tribuna norte 5
- 17 Salida emergencia P A2 norte 2
- 18 Salida emergencia P A2 oriente 1
- 19 Ingreso P A2 tribuna oriental 2
- 20 Salida emergencia P A2 tribuna oriental 2
- 21 Ingreso P A2 platea baja (Cat 2) oriental 3
- 22 Salida emergencia PA A2 sur 1
- 23 Ingreso P A2 tribuna sur 2
- 24 Salida emergencia P A2 sur 2
- 25 Ingreso hospitalidad sector occidental sur 1
- 26 Ingreso hospitalidad sector occidental sur 2/zona mixta
- 27 Ingreso P A2 vip
- 28 Ingreso P A2 vvip
- 29 Ingreso P A2 tv/reporteros gráficos campo de juego

OPERACIÓN AEROPUERTO FINAL ÚNICA MONTEVIDEO 2021.



MONTEVIDEO
FINAL 2021

27 DE NOVIEMBRE

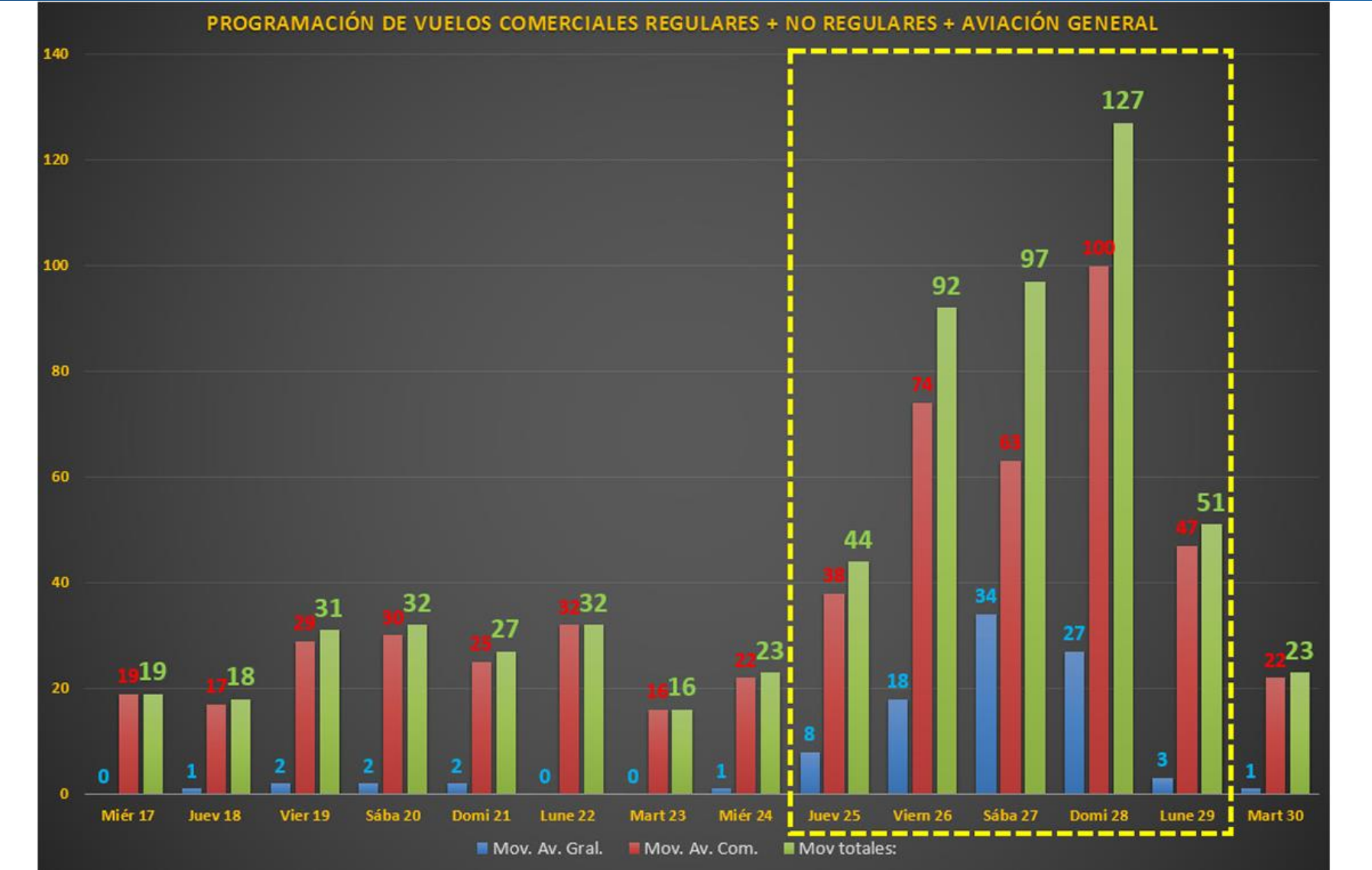


LA GLORIA ETERNA

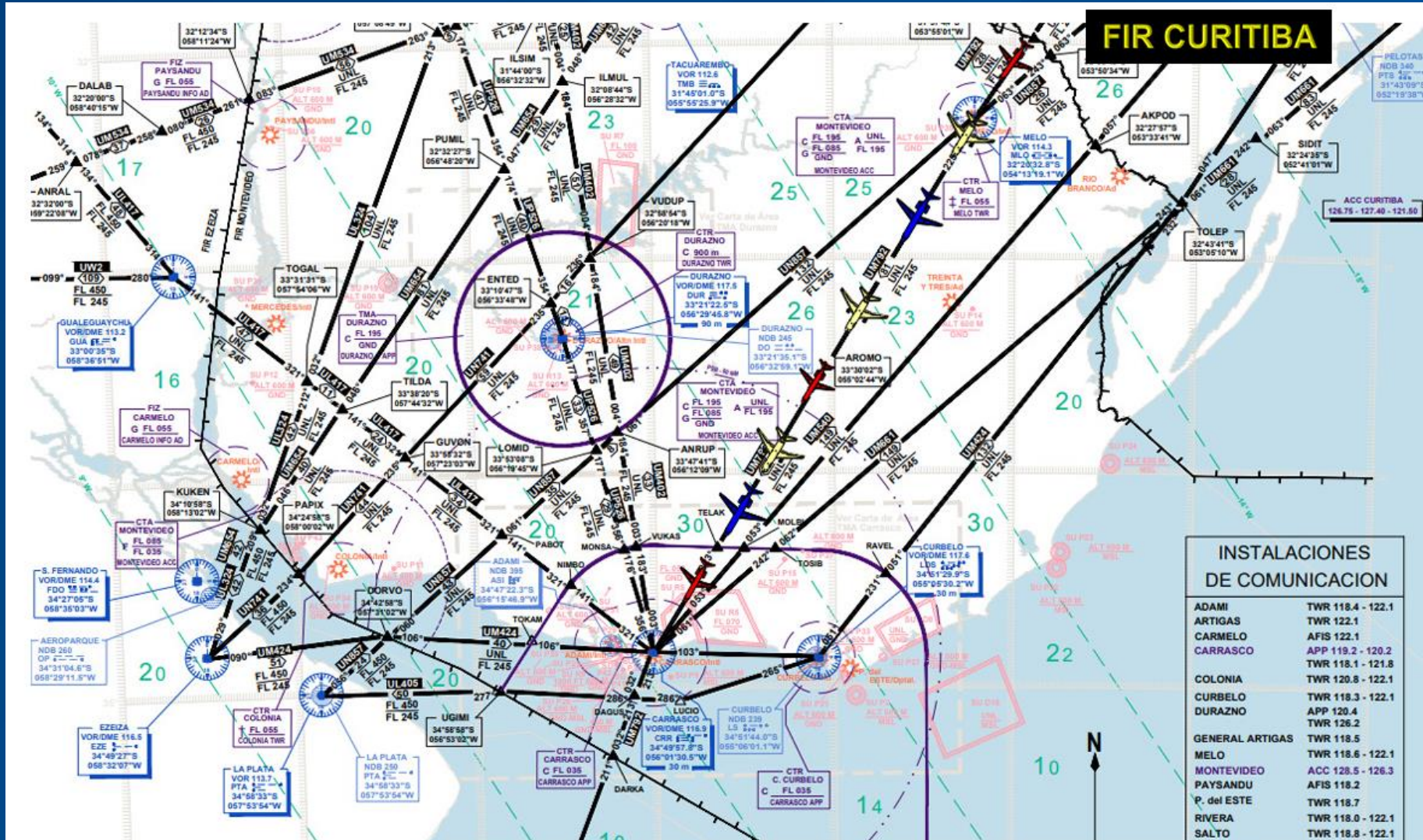
-CONMEBOL-

LIBERTADORES

IMPACTO OPERACIONAL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE CARRASCO.



IMPACTO OPERACIONAL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE CARRASCO.



MUCHAS GRACIAS.

Graciela Garay
Directora de Ética, Cumplimiento e Integridad
ggaray@conmebol.com
+595 986 334777





- CONMEBOL-TM